Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent

États financiers
au 30 novembre 2025

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
Résultats	5 - 6
Évolution des soldes de fonds	7
Flux de trésorerie	8
Situation financière	9
Notes complémentaires	10 - 14
Annexes	15 - 17

Raymond Chabot
Grant Thornton

Rapport de l'auditeur indépendant

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
Bureau 3-A
217, avenue Léonidas Sud
Rimouski (Québec) G5L 2T5

T 418 722-4611

Aux administrateurs de
Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent (ci-après « l'organisme ») qui comprennent l'état de la situation financière au 30 novembre 2025 et les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 30 novembre 2025 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

- nous déterminons le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.[1]

Rimouski
Le 18 février 2026

[1] CPA auditeur, permis de comptabilité publique nº A115974

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Résultats
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

	2025			2024
	Fonds d'administration générale	**Fonds d'immobilisations**	**Total**	Total
	$	**$**	**$**	$
Produits				
Apports				
Subventions gouvernementales				
Emploi Québec	**5 436**		**5 436**	4 350
Ministère des Ressources naturelles et des Forêts				24 410
Zecs Québec				32 335
Fédération québécoise des Clubs Quads	**28 565**		**28 565**	27 693
Contributions de partenaires	**30 749**		**30 749**	4 349
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles		**13 226**	**13 226**	18 308
Cartes de membres	**46 464**		**46 464**	45 694
Forfaits	**874 759**		**874 759**	831 375
Chasseur responsable reconnu	**59 680**		**59 680**	58 120
Contributions fauniques	**21 060**		**21 060**	20 610
Droits de péage journaliers	**100 882**		**100 882**	100 651
Droits de perception - camping	**115 292**		**115 292**	112 725
Enregistrement de caches	**51 802**		**51 802**	51 141
Récréotouristique	**39 714**		**39 714**	34 231
Intérêts	**26 825**		**26 825**	24 917
Autres	**17 749**		**17 749**	16 426
	1 418 977	**13 226**	**1 432 203**	1 407 335

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Résultats
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

	2025			2024
	Fonds d'administration générale	**Fonds d'immobilisations**	**Total**	Total
	$	**$**	**$**	$
Charges				
Salaires et charges sociales	**588 235**		**588 235**	570 184
Frais de formation	**1 795**		**1 795**	128
Chasseur responsable reconnu	**62 154**		**62 154**	41 201
Entretien et réparations	**256 787**		**256 787**	332 137
Charges locatives	**16 365**		**16 365**	15 494
Location d'équipement	**22 752**		**22 752**	12 349
Taxes et permis	**6 320**		**6 320**	5 196
Assurances	**13 015**		**13 015**	3 936
Énergie	**2 425**		**2 425**	2 384
Carburant	**2 633**		**2 633**	3 034
Fournitures et frais de bureau	**5 260**		**5 260**	3 324
Télécommunications	**16 883**		**16 883**	14 328
Associations et cotisations	**11 162**		**11 162**	10 577
Publicité et promotion	**13 879**		**13 879**	14 410
Frais de déplacement et de représentation - employés	**25 086**		**25 086**	31 905
Frais de déplacement et de représentation - CA	**27 709**		**27 709**	23 704
Matériel et fournitures diverses	**158 779**		**158 779**	126 351
Service de chiens de sang	**16 851**		**16 851**	11 000
Activités du 45e anniversaire	**103**		**103**	25
Activités de la relève	**98**		**98**	785
Honoraires professionnels	**14 286**		**14 286**	13 325
Créances douteuses				100
Frais bancaires	**27 204**		**27 204**	26 263
Amortissement des immobilisations corporelles		**52 446**	**52 446**	56 162
	1 289 781	**52 446**	**1 342 227**	1 318 302
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	**129 196**	**(39 220)**	**89 976**	89 033

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Évolution des soldes de fonds
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

	Fonds d'administration générale			2025	2024
	Non affecté	Affecté	Fonds d'immobilisations	Total	Total
	$	$	$	$	$
Solde au début	**1 034 797**	**19 815**	**58 615**	**1 113 227**	1 024 194
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	**129 196**		**(39 220)**	**89 976**	89 033
Affectations d'origine interne (note 8)	**2 526**	**(2 526)**			
Investi en immobilisations	**(106 803)**		**106 803**		
Solde à la fin	**1 059 716**	**17 289**	**126 198**	**1 203 203**	1 113 227

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025

	2025	2024
	$	$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits par rapport aux charges	**89 976**	89 033
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	**52 446**	56 162
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	**(13 226)**	(18 308)
	129 196	126 887
Variation nette d'éléments du fonds de roulement		
Comptes clients et autres créances	**19 304**	79 271
Frais payés d'avance	**(769)**	(8 235)
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	**(9 935)**	(27 875)
Produits reportés	**13 214**	19 838
	21 814	62 999
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	**151 010**	189 886
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Immobilisations corporelles	**(73 190)**	(29 500)
Dépôt à terme	**(250 000)**	
Encaissement d'un dépôt à terme	**250 000**	
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**(73 190)**	(29 500)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	**77 820**	160 386
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	**789 434**	629 048
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	**867 254**	789 434
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
Encaisse	**203 213**	136 155
Encaisse - Compte à intérêt élevé	**414 041**	653 279
Dépôt à terme	**250 000**	
	867 254	789 434

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Situation financière
au 30 novembre 2025

	Fonds d'administration générale	Fonds d'immobilisations	2025 Total	2024 Total
	$	$	$	$
ACTIF				
Court terme				
Encaisse	**203 213**		**203 213**	136 155
Encaisse - compte à intérêt élevé	**414 041**		**414 041**	653 279
Dépôt à terme	**250 000**		**250 000**	
Comptes clients et autres créances (note 3)	**71 163**		**71 163**	90 467
Frais payés d'avance	**14 486**		**14 486**	13 717
	952 903		**952 903**	893 618
Long terme				
Dépôt à terme	**250 000**		**250 000**	250 000
Immobilisations corporelles (note 4)		**168 854**	**168 854**	114 497
	1 202 903	**168 854**	**1 371 757**	1 258 115
PASSIF				
Court terme				
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 6)	**72 694**		**72 694**	49 016
Produits reportés	**53 204**		**53 204**	39 990
	125 898		**125 898**	89 006
Long terme				
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 7)		**42 656**	**42 656**	55 882
	125 898	**42 656**	**168 554**	144 888
SOLDES DE FONDS				
Grevés d'affectations d'origine interne				
Investi en immobilisations		**126 198**	**126 198**	58 615
Autres	**17 289**		**17 289**	19 815
Non grevé d'affectations	**1 059 716**		**1 059 716**	1 034 797
	1 077 005	**126 198**	**1 203 203**	1 113 227
	1 202 903	**168 854**	**1 371 757**	1 258 115

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

Administrateur

Administrateur

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'organisme, constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), a pour objectif de gérer, administrer et réglementer l'exploitation des ressources fauniques sur son territoire. Il est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comptabilité par fonds

Le fonds d'administration générale présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la prestation de services et à la gestion.

Le fonds d'immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations.

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Constatation des produits

Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

De plus, l'organisme constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

Cartes de membres, forfaits, chasseurs responsables reconnus, contributions fauniques, droits de péage journaliers, droits de perception - camping, enregistrement de caches et récréotouristique

Les cartes de membres, les forfaits, chasseurs responsables reconnus, contributions fauniques, les droits de péage journaliers, les droits de perception - camping, les enregistrements de caches et récréotouristique sont constatés à titre de produits conformément à l'entente entre les parties, lorsque les services sont rendus, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif lié à la fraction des produits encaissée, mais non encore gagnée est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits reportés.

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs et passifs financiers

Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur, qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme provenant d'opérations non conclues avec des apparentés sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles, le coût de ceux-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport plus tous les frais directement rattachés à l'acquisition des immobilisations corporelles, ou à une valeur symbolique si la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable.

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Immobilisations corporelles (suite)

Amortissements

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels qui suivent :

	Taux
Améliorations locatives	20,0 %
Bâtiments et roulottes	14,3 %
Équipement et accessoires	20,0 %
Équipement de bureau	20,0 %
Équipement informatique	20,0 %
Matériel roulant	30,0 %

Réduction de valeur

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation, une réduction de valeur est comptabilisée pour ramener la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle à sa juste valeur ou à son coût de remplacement, selon le cas. La réduction de valeur est alors comptabilisée à l'état des résultats et ne peut pas faire l'objet de reprises.

3 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

	2025	2024
	$	$
Comptes clients	**4 404**	2 500
Apports à recevoir	**33 624**	54 773
Intérêts courus à recevoir	**15 562**	12 000
Taxes de vente à recevoir	**17 573**	21 194
	71 163	90 467

4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			2025	2024
	Coût	**Amortis-sement cumulé**	**Valeur comptable nette**	Valeur comptable nette
	$	**$**	**$**	$
Améliorations locatives	**11 908**	**11 908**		
Bâtiments et roulottes	**292 148**	**207 483**	**84 665**	52 014
Équipement et accessoires	**314 507**	**267 228**	**47 279**	27 907
Équipement de bureau	**11 234**	**11 234**		
Équipement informatique	**71 534**	**54 349**	**17 185**	1 801
Matériel roulant	**86 264**	**66 539**	**19 725**	32 775
	787 595	**618 741**	**168 854**	114 497

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

5 - EMPRUNT BANCAIRE

L'emprunt bancaire, d'un montant autorisé de 15 000 $, porte intérêt au taux préférentiel plus 8,50 % (12,95 % ; 14,45 % au 30 novembre 2024) et est renégociable annuellement.

6 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	2025	2024
	$	$
Comptes fournisseurs et charges à payer	**21 298**	30 955
Salaires et vacances à payer	**16 074**	16 677
Charges sociales à payer	**1 709**	1 384
Dû sur immobilisations corporelles	**33 613**	
	72 694	49 016

Les sommes à remettre à l'État totalisent 1 483 $ au 30 novembre 2025 (1 170 $ au 30 novembre 2024).

7 - APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles correspondent à la valeur comptable nette des apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles, dont le Poste Caribou et les Yourtes.

Le solde des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles se détaille comme suit:

	2025	2024
	$	$
Bâtiments	**63 120**	63 120
Équipement	**60 264**	60 264
Amortissement cumulé	**(80 728)**	(67 502)
Solde à la fin	**42 656**	55 882

8 - AFFECTATION D'ORIGINE INTERNE

Au cours de l'exercice précédent, le conseil d'administration de l'organisme a affecté un montant total de 19 815 $ du fonds d'administration générale à des fins d'entretien ou d'aménagement de camping.

Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé un montant de 2 526 $ afin de combler l'insuffisance des produits sur les charges reliée aux activités d'entretien ou d'aménagement de camping. Un solde de 17 289 $ est disponible pour les exercices subséquents.

L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Notes complémentaires
au 30 novembre 2025

9 - INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients et autres créances (excluant les taxes de vente à recevoir), étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

Risque de marché

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt, lequel découle à la fois des activités d'investissement et de financement.

Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs et passifs financiers portant intérêt à taux fixe et variable.

Les dépôts à terme portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

L'encaisse - compte à intérêt élevé et l'emprunt bancaire portent intérêt à taux variable et exposent donc l'organisme à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

10 - ENGAGEMENT

L'organisme s'est engagé, d'après un contrat de location échéant en janvier 2026, à verser une somme de 2 468 $ pour un local.

11 - ÉVENTUALITÉ

Protection de l'environnement

Les opérations de l'organisme sont régies par des lois gouvernementales concernant la protection de l'environnement. Les conséquences environnementales sont difficilement identifiables en ce qui concerne la résultante, son échéance ou son impact. Présentement, au meilleur de la connaissance de ses administrateurs, l'organisme est exploité en conformité avec des lois et les règlements en vigueur. Tout paiement pouvant résulter de la restauration de sites serait comptabilisé aux résultats de l'exercice alors en cours.

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Annexes

pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025
(non audité)

Répartition des charges d'exploitation du fonds d'administration générale

	Administration		Aménagement de la faune		Information, éducation et promotion	
	2025	2024	**2025**	2024	**2025**	2024
	$	$	**$**	$	**$**	$
Charges						
Salaires et charges sociales	**154 750**	152 656	**50 383**	540		
Frais de formation			**33**			
Chasseur responsable reconnu					**62 154**	41 201
Entretien et réparations	**3 861**	2 116	**9 612**	3 053		
Charges locatives	**14 715**	14 149	**83**	81		
Location d'équipement	**3 442**	3 500	**5 512**			
Taxes et permis	**1 103**	1 172	**3 256**	82		
Assurances	**3 793**	351	**1 537**	552		
Fournitures et frais de bureau	**3 655**	1 644	**288**	111		
Télécommunications	**6 133**	4 884	**412**	264	**250**	250
Associations et cotisations					**11 162**	10 577
Publicité et promotion			**309**		**11 336**	8 052
Frais de déplacement et de représentation - employés	**566**	6 184	**642**	939	**2 016**	1 539
Frais de déplacement et de représentation - CA					**27 709**	23 704
Matériel et fournitures diverses	**11 468**	9 646	**84 875**	34 727		
Honoraires professionnels	**14 286**	13 325				
Créances douteuses		100				
Frais bancaires	**2 651**	2 679				
	220 423	212 406	**156 942**	40 349	**114 627**	85 323

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Annexes
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025
(non audité)

Répartition des charges d'exploitation du fonds d'administration générale

	Postes d'accueil		Projets divers		Protection du territoire	
	2025	2024	**2025**	2024	**2025**	2024
	$	$	**$**	$	**$**	$
Charges						
Salaires et charges sociales	**191 520**	235 169			**48 205**	64 411
Frais de formation	**159**				**117**	128
Entretien et réparations	**12 021**	15 501			**4 307**	171
Charges locatives	**1 500**	1 200				
Assurances	**4 471**	1 607			**419**	151
Énergie	**2 425**	2 384				
Fournitures et frais de bureau	**521**	631				
Télécommunications	**7 077**	6 728			**1 467**	1 049
Frais de déplacement et de représentation - employés	**1 342**	1 919			**17 138**	17 680
Matériel et fournitures diverses	**11 628**	10 241	**30 090**	58 014	**5 145**	5 229
Service de chiens de sang			**16 851**	11 000		
Activités du 45e anniversaire			**103**	25		
Activités de la relève			**98**	785		
	232 664	275 380	**47 142**	69 824	**76 798**	88 819

Société de gestion des ressources du Bas-St-Laurent
Annexes
pour l'exercice terminé le 30 novembre 2025
(non audité)

Répartition des charges d'exploitation du fonds d'administration générale

	Récréotouristique		Réseaux routiers et infrastructures		Services aux utilisateurs		Total	
	2025	2024	**2025**	2024	**2025**	2024	**2025**	2024
	$	$	**$**	$	**$**	$	**$**	$
Charges								
Salaires et charges sociales			**60 264**	52 847	**83 113**	64 561	**588 235**	570 184
Frais de formation			**467**		**1 019**		**1 795**	128
Chasseur responsable reconnu							**62 154**	41 201
Entretien et réparations	**16 934**	27 364	**166 143**	247 188	**43 909**	36 744	**256 787**	332 137
Charges locatives	**67**	64					**16 365**	15 494
Location d'équipement					**13 798**	8 849	**22 752**	12 349
Taxes et permis			**618**	714	**1 343**	3 228	**6 320**	5 196
Assurances	**1 956**	703	**279**	371	**559**	201	**13 015**	3 936
Énergie							**2 425**	2 384
Carburant			**2 633**	3 034			**2 633**	3 034
Fournitures et frais de bureau					**795**	938	**5 260**	3 324
Télécommunications			**762**	664	**783**	489	**16 883**	14 328
Associations et cotisations							**11 162**	10 577
Publicité et promotion			**2 233**	6 358			**13 879**	14 410
Frais de déplacement et de représentation - employés	**38**		**2 730**	2 736	**615**	908	**25 086**	31 905
Frais de déplacement et de représentation - CA							**27 709**	23 704
Matériel et fournitures diverses	**113**	392	**2 988**	1 246	**12 473**	6 856	**158 779**	126 351
Service de chiens de sang							**16 851**	11 000
Activités du 45e anniversaire							**103**	25
Activités de la relève							**98**	785
Honoraires professionnels							**14 286**	13 325
Créances douteuses								100
Frais bancaires					**24 553**	23 584	**27 204**	26 263
	19 108	28 523	**239 117**	315 158	**182 960**	146 358	**1 289 781**	1 262 140